

## كفايات المعلم بين الرسالة والمهنة

الأستاذة: حورية رزقي

قسم الآداب واللغة العربية

كلية الآداب واللغات

جامعة محمد خضر . بسكرة .

### تمهيد

يعد التعليم الأسلوب الأمثل للنهوض بالأمم والمجتمعات، فهو مهنة ربانية، حيث اختار الله . عز وجل . من البشر رسلا، وبعثهم معلمين للناس، يتعاملون مع أشرف ما في الإنسان، فالتعليم هي المهنة التي لا يمكن أن يستغني عنها الإنسان، تلازمه في كل أطوار حياته، لذلك فهي من أشرف المهن وأهمها، ولا تكتمل إلا بوجود معلم صالح، يحمل هذه الرسالة الشريفة، فالمعلم ركن أساس في نجاح العملية التعليمية، وعنصر فعال ومؤثر في هذا المجال، والمجتمع بحاجة للمعلم المربى وحامل لرسالة الأنبياء، فمسؤوليته عظيمة تجاه المتعلمين؛ يعطيهم من نتاج فكره، ويكونهم ليكونوا رجال المستقبل، ويعزز أفكارهم بالعلم والمعرفة، ويعدهم ليكونوا مواطنين صالحين يعرفون ما لهم وما عليهم، فالمعلم صانع الحضارة، وناقل لثقافة المجتمع، والأمم الحية هي التي تعتمي بمعظمها وترعاهم، ومقاييس تقدم الأمم عن أيتها بهم ورعايتها، تقول حكمة صينية مأثورة: "إذا أردت مشروعًا تحصده بعد عام فازر قمحًا، وإذا أردت الحصاد بعد عشرة أعوام ، فاغرس شجرة، وإذا أردت حصاد مائة عام فعلم الشعب، فالحبوب التي تزرعها مرة تحصدتها مرات، والشجرة التي تغرسها تقطعها عشر مرات، وإذا علمت الشعب حصدت مائة عام"(1).

ويجب أن يكون المعلم ذا شخصية متميزة في سلوكها، ومظاهرها، ونفوذها، وثقافتها، فهو قدوة للمتعلم في حديثه وتصرفة وملبسه، وما يلُمُ به من علمٍ وثقافة، وتقع على كاهله مسؤولية كبيرة، وفي صلاحه صلاح العملية التعليمية برمتها.

ولا يمكن أن تتحقق العملية التعليمية النجاح إلا بجهود المعلمين الأتقياء المخلصين فالتعلم هو المثل والقدوة لتلاميذه يؤثر في أنماط سلوكهم وتقديرهم ومن ثم يؤثر في تكوين

شخصيتهم فهو صاحب رسالة يجب أن يؤديها بكل أمانة وإخلاص ويعظم الغزالى مهنة التعليم فيقول: "من عَلِمَ وعَلِمَ فَهُوَ الَّذِي يُدْعَى عَظِيمًا فِي مَلْكُوت السَّمَاوَاتِ"(2).

فالمعلم ليس خازن علم يغترف منه التلميذ المعرف والمعلومات، ولكنه نموذج وقدوة.

فكيف يصل المعلم ليكون رسالياً يتقن أبجديات المهنة؟

وللإجابة عن هذا الإشكال لا بد من ذكر الكفايات التي بها تتحقق رسالة المعلم.

## كفايات المعلم

حد الكفاية: هي المعرف والمهارات المهنية التي يجب أن يملكتها المعلم ويستطيع ممارستها من أجل أن يؤدي واجباته التعليمية أداءً منقناً، أو هي ما يلزم أن يعرفه المعلم ويقدر عليه ليؤدي واجباته التعليمية بكفاءة.

ونظراً لما يمثله المعلمون من أهمية لا بد أن تتوفر فيهم مجموعة من الكفايات وخاصة ما يتعلق بقيمهم الأخلاقية ومعارفهم، ومهاراتهم، ما يؤدي إلى الارتفاع بالمستوى التعليمي لهم، والاضطلاع بالمهام المنطة بهم، ومن هذه الكفايات:

### 1 . الكفايات الأخلاقية

تمثل الكفايات الأخلاقية، حجر الزاوية فيها يتعلق بمصداقية المعلم والتزامه السلوكي بشكل يجعله قدوة وشخصية جديرة بالاحترام والتقدير لدى طلابه، فعلى المعلم أن يكون قوله مثل فعله حيث يقول الله تعالى:

﴿كَبُرَ مَقْتًا عِنْدَ اللَّهِ أَنْ تَقُولُوا مَا لَا تَفْعَلُونَ﴾ (الصف، 3).

لا يأتي العلم إلا بالأخلاق، فلا تعليم دون تربية، ولا تربية دون مدرس كفء، صاحب خلق، يقدر المسؤولية، كما قال الشاعر:

وَإِنَّمَا الْأَمَمُ الْأَخْلَاقُ مَا بَقَيَتْ \* \* فَإِنْ هُمُوا ذَهَبَتْ أَخْلَاقُهُمْ ذَهَبُوا(3)

فينبغي على المعلم إذا وعد وفي، وإذا أوصى بشيء بدأ بنفسه، وإن حدث عن الصدق صدق، وإن حدث على التواضع تواضع، وإن نصح بالهمة والعزمية والجد كان هو مثال ذلك، يزن جهوده بميزان الأخلاق،

وقد قال الإمام الغزالى مبيناً صفات المعلم المرشد: "أن يكون عاملاً بعلمه، فلا يكذب قوله فعله؛ لأنَّ العلم يدركُ بالبصائر، والعمل يدركُ بالأبصارِ، وأربابُ الأبصار أكثر، فإذا خالفَ العملُ العلمَ منعَ الرُّشَدَ، وكلُّ من تناولَ شيئاً وقالَ للناسِ لا تتناولوه فإنَّه سُمٌّ مُهلكٌ سَخِرَ النَّاسُ بِهِ واتَّهَمُوهُ، وزادَ حِرصُهُمْ على ما نُهوا عنه...، ومَثَلُ العالمِ المُرْشِدِ من

المُسْتَرِشِدِينَ مثُلُ النَّقْشِ مِنَ الطِّينِ، وَالظُّلُّ مِنَ الْعُودِ، فَكَيْفَ يُنقَشُ الطِّينُ بِمَا لَا نَقْشٌ فِيهِ،  
وَمَتى اسْتَوَى الظُّلُّ وَالْعُودُ أَعْوْجُ؟ وَلَذِلِكَ قِيلَ فِي الْمَعْنَى:

لَا تَتَهُّ عَنْ خَلْقٍ وَتَأْتِي مَثَلَهُ \*\*\* عَارٌ عَلَيْكَ إِذَا فَعَلْتَ عَظِيمًا<sup>(4)</sup>

يجب أن يكون المعلم مدرسا رساليا؛ يحمل رسالة يعيش ويعمل لأجلها، يقتضي بأن مهمة التدريس لا تختصر في كونها حرفه عادية كباقي الحرف، بل هي عملية معقدة ومركبة تتطلب جهدا كبيرا.

وعليه أن يحب تلاميذه ويشفق عليهم، فهو كالآب، فلذلك لا بد له من أن يكون محبًا لهم، ومشفقةً عليهم، متفقًا لأحوالهم، مشاركاً لهم في حل مشكلاتهم، حتى يصبح مكمن أسرارهم، ومرجعهم في حصائرهم ومشكلاتهم، ويعيناً لهم في حاجاتهم، فينتج عن ذلك علاقة وثيقة بينه وبينهم؛ أساسها الأخوة والحب في الله تعالى.

ومما لا شك فيه أن أخلاق المعلم تحقق له النصر على كافة الأصدقاء؛ ولنا أمثلة في هذا الشأن، "عندما انتصرت ألمانيا في الحرب السبعينية، قال فيلسوفهم المشهور نيتше: "لقد انتصر المعلم الألماني"، ولم يقل انتصر الجيش الألماني، وعندما انهزمت فرنسا أمام ألمانيا في الحرب العالمية الثانية، قال أحد الفرنسيين: "إن التربية الفرنسية متخلفة" وعندما سبق الروس الأمريكيان في غزو الفضاء بإطلاق صاروخهم سبوتني الأول، قال أحد الأمريكيين: "ماذا دهى نظامنا التربوي والتعليمي"<sup>(5)</sup>.

إذن فالتعلم هو الذي يصنع النصر، وهو الذي يكون سببا في الهزيمة.

وقد نرى أن العلاقة ليست بين إنسان وشيء، وإنما بين إنسان وإنسان، وإذا لم يفقه المعلم هذه المعادلة، سيظل المدرس الرسالي وهما كباقي الأوهام التي يقتات عليها المشهد الفكري العربي.

فعندما سادت القيم والأخلاقيات كانت للمعلم مكانة، ولا أدل على ذلك ما كان في عهد الملوك الذين يجلون المعلمين، ويستخدمونهم مربين لأبنائهم، "وهذا هارون الرشيد أحد خلفاء بنى العباس قد اتخذ الكسائي إمام النحاة في الكوفة مربيا ومعلماً لابنيه الأمين والمأمون، وقد جلس الكسائي يوماً في حضرة هارون الرشيد فسألته الرشيد: من أفضل الناس ياكسائي؟، فقال الكسائي أو غيرك يستحق الفضل يا أمير المؤمنين، فقال الخليفة نعم: إن أفضل الناس من يتتسابق الأميران إلى إلباسه خفية، وكان الأمين والمأمون تقديرًا للكسائي يتتسابقان على إلباسه خفيه عندما يهم بالخروج من عندهما، هذه مكانة العلم وهذا تقدير العلماء"<sup>(6)</sup>،

ولما طغت القيم المادية والعلمانية تحول المعلم من رسول إلى مقاول، فلم يعد للمعلم تلك المكانة والتقدير الذي كان يحظى بهما في السابق.

فالكفايات الأخلاقية على رأس الأمور كلها، ولا تتأتى أسباب النجاح من دونها.

## 2 . الكفايات العلمية:

ندرك أن مهنة التدريس تحتاج إلى ثقافة واسعة، وكلما ازدادت ثقافة المعلم وسعة اطلاعه كان أقدر على التعامل مع تلاميذه، وعليه أن يلّم بمادة تدرисه من حيث الأصول والفروع، ويكون مستوعباً لها، ومتقهماً لأمورها، ولا يتحقق له ذلك إلا إذا تمكن من مادته التي يدرسها، من حيث معرفة ما يستجد فيها ومتابعة الجديد والمفيد،

ومما لا شك فيه أن سعة معرفة المعلم وعمق اطلاعه بالموضوع الذي يدرسه يأتي في أولوية السمات الأساسية، فعلى المعلم المثابر أن يكون خبيراً في اختصاصه، ولكي يحقق المعلم رسالته عليه:

**1 . إتقان المادة العلمية:** إذا أتقن المعلم مادته التي يدرسها تزداد ثقته بنفسه، وثقة الطلاب به، والقدرة على اختيار ما يناسب التلاميذ من المعلومات المتعلقة بماذا، والقدرة على الإجابة عن أسئلة التلاميذ واستفساراتهم المتعلقة بالموضوع المدرس، والقدرة على اختيار الطرق والوسائل المناسبة للمادة أو الموضوع المدرس. والتمكن من المادة العلمية مطلب ضروري للتدريس لأنه لا يتصور أن يقوم معلم ما بتدريس طلابه شيئاً يجهله أو لا يتمكن منه " ففائد الشيء لا يعطيه "، ولكن هذا لا يعني وجوب أن يعرف المعلم كل شيء حول التخصص، فهذا شبه محال، وإنما يعني التمكن منأخذ القدر الذي يحقق أهداف التدريس، ويساعد على فهم الطالب للمادة العلمية وإلى الطرق الصحيحة للوصول إلى مصادر المعلومات المتعلقة بتلك المادة(7).

**2 . الحرص على طلب العلم:** ويرتبط هذا بالعنصر السابق. فلكي يكون المعلم متقدماً لمادته العلمية وملماً بأصولها ومبادئها، فعليه أن يتصرف بالحرص على طلب العلم النافع والاستزادة منه. ونحن في زمن أصبحت المعلومات والمعارف لا أول لها ولا آخر، فيجب على المعلم أن يقبل على طلب العلم من خلال القراءة المستمرة في مجال التخصص، وحضور المحاضرات والندوات، والاشتراك في الدورات التدريبية وورش العمل صفة ينبغي على المعلم أن يتحلى بها لتجعله دائماً في تجدد ونمو وهذا لا شك سينعكس على طلابه

وَسِعَةٌ إِيجاباً، فَلَا يُنْقَطِعُ الْمَعْلُومُ عَنْ طَلْبِ الْعِلْمِ، وَالْسُّؤَالُ عَنْهُ مَهْمَا بَلَغَ الْغَايَةُ مِنْهُ، إِذْ لَا  
غَايَةٌ فِي الْعِلْمِ وَلَا شَبَعَ مِنْهُ، قَالَ اللَّهُ تَعَالَى:

﴿وَقَالَ رَبُّ رِزْنِي عِلْمًا﴾ (طه: 114).

وَقَالَ: ﴿وَمَا أُوتِيتُمْ مِنَ الْعِلْمِ إِلَّا قَلِيلًا﴾ (الإِسْرَاء: 85).

وَقَيْلَ لَابْنِ مَبَارِكَ: إِلَى مَتَى تَطْلُبُ الْعِلْمَ؟، قَالَ: "حَتَّى الْمَمَاتِ إِنْ شَاءَ اللَّهُ".

وَقَيْلَ لَهُ مَرَّةً أُخْرَى مِثْلَ ذَلِكَ، فَقَالَ: "لَعَلَّ الْكَلِمَةَ الَّتِي تَتَفَعَّنِي لَمْ أَكْتُبْهَا بَعْدُ" (8).

**3 . القدرة على البحث العلمي:** يتتصف المعلم الناجح بالقدرة على البحث العلمي، حيث يوظف ما تعلمه من أصول وقواعد البحث في مجال تخصصه، ويفيده في التعرف على المشكلات التي تواجه المعلم في التدريس، وكيفية التغلب عليها أو التقليل منها، كما يساعده على تطوير العلم الذي يدرسه، وكيفية الإفاده منه وكيفية توظيفه مما يخدم العملية التربوية والمجتمع بشكل عام، وحربي بالمعلم أن يعد نفسه إعداداً جيداً في مجال البحث العلمي، ومعرفة أصوله وقواعد، ليكون خير معين على توجيه طلابه إلى استخدام المنهج العلمي الصحيح في البحث عن المشكلات المختلفة ومحاولة التعرف على أسبابها للوصول إلى نتائج إيجابية، وعليه أيضاً أن يكون قادراً على الرجوع لمصادر المعرفة المختلفة واستخدامها من تلقاء ذاته، ومزوداً بالمهارات التقنية أهمها القدرة على استخدام الكمبيوتر وشبكة الاتصالات العالمية (9).

**4 . مجال الثقافة العامة:** ينبغي على المعلم أن يكون لديه رصيد من الثقافة العامة خارج نطاق تخصصه الأكاديمي، كالثقافة التاريخية، والجغرافية والاجتماعية، والسياسية، وغير ذلك من منابع الثقافة التي تساعده على إثراء خبرات التلميذ، وربط ما يتعلمونه بواقعهم واهتماماتهم وحاجاتهم .

إن اقتصار المعلم على القراءة والإطلاع في العلم الذي درسه أو يدرسه فقط دون أن يتتجاوزه إلى غيره يقود إلى التقوّع وضيق الأفق وعدم القدرة على الاستفادة من العلوم الأخرى وتوظيفها في مجال تخصصه، لذلك يجب أن يكون غزير المادة العلمية ، يعرف ما يعلمه أتم معرفة و أعمقها و على المعلم ألا ينقطع عن التعليم و أن يداوم على البحث و الدراسة و تحصيل المعرفة " دوام الحرص على الازدياد بملازمة الجد و الاجتهاد... و

الاشتغال قراءة و إقراء و مطالعة و تعليقا و حفظا و تصنيفا و بحثا. و لا يُضيّع شيئاً من أوقات عمره في غير ما هو بصدده من العلم والعمل إلا بقدر الضرورة"<sup>(10)</sup>.  
يقول بشار بن برد:

\* \* \* تمام العمى طول السؤال و إنما وليس العمى طول السكت على الجهل

فالتعلم إذا شاء أن ينجح في تعليمه فلا مفر له على أن يقبل على الاستزادة من العلم بما لديه و تخصصه و لتكن همته في طلب العلم عالية و عليه أن يبادر أوقات عمره إلى التحصيل و لا يغتر بخدع التسويف و التأمل، والمعلم ذو الثقافة الواسعة يستطيع أن يجذب طلابه إلى درسه و يحببهم في القراءة والإطلاع مما يزيد من ثقافتهم وينمي من معلوماتهم، فدؤام الاشتغال بطلب الزيادة من العلم، وأخذ النفس بالجد في تحصيله وصرف الجهد إلى الاستكثار منه؛ مطالعةً ومراجعةً، وفهمًا واستبطاطًا، ومحاكاةً ومذاكرةً وجماعًا وتصنيفاً حين التأهُّل لذلك، "وأن لا يستكف أن يستفيد ما لا يعلمه ممن هو دونه منصباً أو نسباً أو سناً؛ بل يكون حريصاً على الفائدة حيث كانت، والحكمة ضالة المؤمن يلتقطها حيث وجدها. قال سعيد بن جبير: "لا يزال الرجل عالماً ما تعلم، فإذا ترك التعلم وظنَّ أنه قد استغنى واكتفى بما عنده فهو أجهل ما يكون"<sup>(11)</sup>.

بالإضافة إلى كل ذلك لابد أن يكون المعلم مبدعاً، يبحث عن أساليب جديدة في تقديم المادة، لأن الرتابة في العمل تورث السامة والملل، والنفور، لذلك يجب أن يكون مجدداً ومبتكراً.

ومن الكفايات العلمية نشير إلى:  
**الإعداد التخصصي**

ويقصد به إعداد المعلم ليكون ملماً بفرع من فروع المعرفة، وهذا لا يتم إلا في الكليات الجامعية، فالتعلم لا يمكن أن يؤدي دوره التعليمي بالشكل المطلوب ما لم يتمكن من العلم الذي سيقوم بتعليمه في المستقبل.

والاهتمام بالتخصص والغاية به والسعى لبلوغ الذروة فيه هو ما ينبغي أن يكون من شأن المعلم، لأنه سيكون مرجعًا لطلابه يسألونه ويستفتونه به، ويلتزمون بما يمليه عليهم ويوجّهون إليه، وينقلون هذا عنه إلى غيرهم من زملائهم أو طلابهم حينما يتصدرون للتعليم فيما بعد، فلا

بَدًّ من العناية بهذا الأمر عنايةً فائقةً والتأكد من صحة المعلومات وصحة العلاقة بينها وبين النتائج المستتبطة منها.

### 3 . الكفايات المهنية:

بعد الإعداد المهني للمعلم أهم ركيزة لكي يؤدي عمله على أكمل وجه، حيث يهدف إلى تكوين وصقل شخصيته ليكون قادرًا على أداء مهمته التربوية والتعليمية في توجيه وإرشاد تلاميذه، ولإعداده مهنيا يجب:

. الإمام الكامل لحقيقة العملية التربوية والتعليمية وأهدافها حتى يتمكن من التأثير الإيجابي في التلاميذ وفقاً للأهداف المقررة .

. الاطلاع على احتياجات التلاميذ المختلفة، وقدراتهم ومعرفة الفروق الفردية وإمكاناتهم.

. التزود بحصيلة فكرية من المعلومات والمفاهيم الأساسية في علم النفس التربوي كالطفولة والمراهقة والفرق الفردية ونظريات التعلم.

. معرفة أساليب الربط بين الخبرات الدراسية والوسائل التي تحقق ذلك، حتى يستطيع أن يؤدي مهنته على مستوى طيب من الأداء.

. الإمام المعلمين بقدر كاف من المعلومات والخبرات التي تتعلق بالبيئة المدرسية بمراحلها المختلفة من حيث الأهداف والوظائف.

. معرفة أهمية الوسائل التعليمية لاستخدامها في الأوقات المناسبة.

. دراسة أساليب التقييم المختلفة.

. التعرف على أساليب التوجيه والجوانب التي يمكن أن يتم فيها هذا التوجيه.

. التدريب المستمر على الأسلوب العلمي في التفكير والإبداع والقدرة على حل المشكلات.

إن الإعداد المهني يهدف إلى إكساب المعلم القدرة على استخدام الوسائل، وأن يستفيد من التجارب، وعليه فإن المعلم لا بد أن يُعدّ الإعداد الجيد قبل ممارسة المهنة(12).

فكلما كان المعلم أكثر تملقاً للمعارف المهنية في التعليم، كان أقدر على فهم عملية التربية وفلسفتها.

قد يحتاج المعلم إلى كفايات أخرى تتعلق بالجانب الشكلي ليتمكن من أداء رسالته، وتعد هذه الكفاية مكملة لما سبق، لذلك سندرجها في المبحث الآتي:

## ٤ . الكفايات الجسدية

نجد من أبرز ما يميز المعلم جسدياً مظهراً الخارجي، فلا بد أن يعتني بجمال مظهره، مراعياً اللباس المناسب؛ من الترتيب والنظافة والذوق حتى يكون مقبول الشكل، دون إفراط ولا تفريط، لأن المتعلم في جميع مراحله ينجذب إلى معلمه، فالمظاهر الحسنة يعطي قوة الشخصية والهيبة، ويفرض احترام التلاميذ، لذلك ينبغي للمعلم أن يكون ذا مظهر جذاب حيث إن المظاهر وشخصية المعلم وهندامه تؤثر جميعها تأثيراً فعالاً في نفسية التلاميذ وتجعلهم يقتدون به، ويتخذونه مثلاً أعلى في مظهرهم، وهندامهم وشخصيتهم، ومن جملة الصفات الجسدية:

### أ . صحة البدن

لا بد للمعلم من أن يتمتع بصحة جيدة تمكنه من التغلب على تلك المشاق والعقبات التي تعترض طريقه، فخلو جسمه من الأمراض المزمنة أو الخطيرة التي تعيق نشاطه الذهني والبدني لأداء دوره أمر مهم جداً، وإلا فسيبقى المعلم مشغولاً بمرضه، متواجاً عن أداء واجبه، كلياً عن إبراز إمكاناته وإبداعاته في مجال تخصصه<sup>(13)</sup>.

### ب . الخلو من العاهات التي تعيق عمله

من المستحسن أيضاً أن يخلو جسم المعلم من العاهات الظاهرة التي تخل بعمله، ومن أمثلة ذلك: عيوب اللسان والفهم التي تؤثر في النطق ومخارج الكلمات، وكذلك العيوب الخاصة بحاسطي السمع والبصر إذا أخلت بعمله؛ ذلك أن مهنة التعليم تعتمد على التفاعل اللفظي بين المعلم والطلاب، وهو ما يتطلب سلامة هذه الحواس، وإلا أصبح عرضة للسخرية والتهكم من بعض الطلاب، مما يؤدي إلى فقد ثقة الطلاب بمعلمهم، وتسود عند ذلك حالة من الفوضى، التي تؤدي إلى انعدام الفائدة من علمه، وإن كان متمكناً من الاختصاص الذي يحمله<sup>(14)</sup>، ولنجاح العملية التعليمية يجب الأخذ بهذه القواعد لبناء جيل صالح، يخدم أمته في شتى المجالات.

لذا فليس كل أحد يصلح للتعليم، إنما يصلح من تأهل له و أعد إعداداً طيباً فالإنسان لا ينتصب للتدريس إلا إذا كان أهلاً لذلك ، يقول الرسول صلى الله عليه وسلم: "المُتَشَبِّعُ بما لم يُعطِ كَلَابِسٌ ثَوْبَيْنِ زُورٍ" رواه البخاري<sup>(15)</sup>.

وتعد التجربة اليابانية الأنموذج الأبرز على مستوى العالم في مستوى إعداد المعلم، حيث يوجد في اليابان أكثر من جامعة تربوية متخصصة في إعداد المعلمين والمعلمات، ودليل

ذلك: سؤال طرحته الصحفيون على إمبراطور اليابان السابق (هيرو هيتو) جاء فيه: "لم يمر على تدمير هيروشيماء وناغازاكي سوى عشرين عاماً إلا أن منتجاتكم الإلكترونيّة غزت العالم برمته، ما الذي يقف وراء هذا التقدّم التكنولوجي المذهل؟". فكان ردّه الذي جرى على الألسن جريان الأمثال "إنه المعلم، فقد منحناه سلطة القاضي وهيبة العسكري وراتب الوزير" (16). لذلك تعد مهنة التدريس في اليابان أفضل منه فهي دعوة ورسالة إلهية وليس مجرد وسيلة لكسب العيش.

وتجربة التعليم في اليابان إحدى التجارب الناجحة التي يمكن أن تستفيد منها الدول لتحسين التعليم وتجويده بما يحقق الأهداف التربوية وقد أكد العمل بنظام الحواجز والمكافآت والخدمات للمعلم أثره في زيادة الدافعية للعمل والشعور بالأمان الوظيفي.

ولو كانت المدرسة كائناً ينبعض بالحياة والنشاط ، للزم أن نضع المعلم موضع القلب الذي يزود أعضاء الجسم بكل مقومات الحياة .. لأنّه متى صلح المعلم صلحت المدرسة وصلح المجتمع، ومتى فسد . والعياذ بالله . ساعت حال المدرسة وتردى المجتمع إلى حضيض التأخر والانحطاط (17).

ونستنتج أن التعليم رسالة بالدرجة الأولى، لا مجرد وظيفة، وأن المعلم يحمل هم أمة لأنّه يتفاعل مع قضاياها أمتها.

والمعلم الرسالي يعي دوره تماماً، ويتحرك بدافع ذاتي داخلي معتبراً مهمته عبادة يؤديها رساله يسعى لتحقيقها، وهو حريص على ذلك سواء في هذا المجال الرسمي أو في مجالات أخرى، فما المدرسة أو الجامعة إلا وعاء يسره الله تعالى له ليؤدي هذا الواجب من خالله، وعليه فهو لا ينقطع عن هذه المهمة مهما تغيرت الأوضاع، واختلفت التخصصات.

يقول الشاعر أبو صهيب الفلسطيني

قالَ الرَّسُولُ مُبْلِغاً وَمُكَرِّماً \* \* \* إِنِّي بُعْثُتُ إِلَى الْأَنَامِ مُعْلِماً  
يَا بَانِي الْأَجِيَالِ جُهْدُكَ خَالِدٌ \* \* \* أَحْسِنْ بَنَاءَكَ كَيْ تَكُونْ مُكَرِّماً  
دَوْرُ الْمَعْلُمِ أَنْ يَكُونْ مُصْحَحاً \* \* \* مَا اغْوَجَ مِنْ خُلُقٍ لَهُمْ وَمُقَوْمًا

أما المعلم غير الرسالي فملزم بالعقد الذي بينه وبين مستخدميه، لا يُقبل ولا يستقيل  
مستقيداً من كل ثغرة، مستغلاً لكل غفلة، لا يهمه ولا يشغله ما يحصل لمؤسساته ما دام بعيداً  
عن المحاسبة والمؤاخذة الإدارية.

يقول الشاعر عبد اللطيف استيني

يا طالبَ الْمَجْدِ مِنْ أَفَانِ حَامِلِهِ \*\*\* كُنْ فِي الْحَيَاةِ رَفِيقاً نَتَشَدُّ الْأَرْبَابا  
إِنَّ الْمُرِّيَ فِي الْفِرْدَوْسِ جَنَّتِهِ \*\*\* إِنْ أَحْسَنَ فِعْلَ الْأَخْلَاصِ وَاقْتَرَابا  
لَا لَنْ تَفِيكَ مِنَ الدُّنْيَا مَرَاتِبُهَا \*\*\* مَهْمَا نَهَلتَ وَلُؤْ أَعْطَيْتَهَا ذَهَبَا

## الهوامش

- 1 . عمر التومي الشيباني، التربية وتنمية المجتمع العربي، الدار العربية للكتاب، ليبيا، طرابلس ط 173، ص .1985
- 2 . الغزالى، أبو حامد، إحياء علوم الدين ، دار الكتب العربية، بيروت، (د، ط)، (د،ت) الجزء الاول، ص 69.
- 3 . المرجع نفسه، ج 1، ص 97.
- 4 . أحمد شوقي، الشوقيات، دار الكتب العلمية، القاهرة، مصر، ط1، 1946م، ج 1 ص 65.
- 5 . <http://www.almeshkat.net/vb/showthread.php?t=45146>
- 6 . المنيفي يؤكد على مكانة المعلم ورسالته السامية  
<http://www.alaan.cc/pagedetails.asp?cid=53&nid=60212>  
بتاريخ 27 أبريل 2015م، الساعة 15:40.
- 7 . انظر : صالح عبد العزيز سليمان النصار، كيف يعد المعلم نفسه لمهنة التدريس المكتبة الالكترونية، [www.gulfkids.com](http://www.gulfkids.com)، ص 4.
- 8 . ابن عبد البر(أبو عمر يوسف)، جامع بيان العلم وفصله، تحقيق: أبو الأسبال الزهيري، دار ابن الجوزي، المملكة العربية السعودية، ط1، 1994م، ج 1، ص 406.
- 9 . صالح عبد العزيز سليمان النصار، كيف يعد المعلم نفسه لمهنة التدريس، ص 5.
- 10 . ابن جماعة(بدر الدين بن محمد بن سعد الله)، تذكرة السامع والمتكلم، في أدب العالم والمتعلم، تحقيق: محمد بن مهدي العجمي، دار البشائر الإسلامية، القاهرة، ط 3 2012م، ص 57.
- 11 . المرجع نفسه، ص 59.
- 12 . محمد فرحان، المعلم الجديد، دليل المعلم في الإدارة الصافية الفعالة، دار الحامد للطباعة والنشر، عمان، ط1، 2006م، ص 25.
- 13 . طه فارس، أهمية جمال الظاهر للمعلم، شبكة الألوكة،  
<http://www.alukah.net/sharia/0/81693> يوم 05/15/2015
- 14 . انظر المرجع نفسه.

15 . أخرجه البخاري في كتاب «النكاح» باب: المتشبّع بما لم ينزل وما يُنْهَى من افتخار الضرّة، صحيح البخاري، دار الهدى للطباعة والنشر، عين مليلة، الجزائر، ط1، 1992م، ج5، ص 2001.

16 . عدنان حسين أحمد، المعلم الياباني سلطة القاضي، وراتب الوزير .18:44 يوم 27 / 04 / 2015 <http://www.alarab.co.uk/?p=45245>

17 . انظر : علي الشوبكي، صفات المربي، دار الكتب، بغداد، ط3، 1964م، ص 15 .