



ينظم معهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية والرياضية بالتعاون
مع مخبر أبحاث و دراسات في علوم و تقنيات النشاطات البدنية والرياضية

ISTAPS - AERSTAPS



الملتقى الدولي الرابع حول :

استراتيجية المؤسسات الرياضية
في ظل التحديات الراهنة



يومي 13 - 14 ديسمبر 2016



إشكالية الملتقى:

إن عملية تبني الإستراتيجية بقطاع الرياضة في الوقت الراهن ، أصبحت ضرورة ملحة تفرضها التحديات الراهنة ،ومن بين هذه التحديات ضرورة استقطاب كل ما يضمن التوسع في نشاط المؤسسة الرياضية وبالتالي زيادة مواردها المالية والبشرية ، والعمل على تهيئة المناخ المناسب لها من أجل الدخول إلى عالم الاحترافية والتنافسية، و لا يتأتى هذا على أرض الواقع إلا إذا عدلت المؤسسة الرياضية سلوكها من نمط التسيير التقليدي الذي يتسم بالعشوائية و غياب الهدف إلى نمط التسيير الحديث الذي يعتمد على الإستراتيجية و الإدارة بالأهداف ، هذا النمط الإداري الجديد إن عملت به المؤسسة الرياضية لاشك أن له انعكاس ايجابي على القدرة التنافسية لها، و تجدر الإشارة بأنه لا يمكن للمؤسسة الرياضية أن تصل إلى هذه المرحلة إلا إذا تبنت الفكر الاستراتيجي في الإدارة الرياضية ، علما أن هذا الفكر يركز أساسا على توحيد جهود إدارة الموارد البشرية التي تعمل داخل المؤسسة الرياضية والتي تسهر على تطبيق أي إستراتيجية وذلك باستحداث مصالح جديدة ونظم تسيير حديثة يكون على رأسها المسير المتخصص والمؤهل الذي يتبنى الإستراتيجية ويعمل على نشر فلسفة التسويق الرياضي و الاستثمار في المؤسسة الرياضية، وذلك بما تضمنه هذه الأخيرة من فضاء رياضي و خدمة يمكن أن تدر عوائد مالية على المؤسسة نفسها و على الاقتصاد الوطني للدولة ككل.

و تجدر الإشارة مثلا انه عندما اعتمدنا الاحتراف الرياضي كإستراتيجية في بلادنا خاصة في مجال كرة القدم لاحظنا ولحد الساعة أن هذا التوجه ينتابه كثيرا من القصور في الأداء و يعتلي نصوصه التشريعية كثيرا من الغموض خاصة فيما يتعلق بالتسيير المالي للمؤسسات الرياضية واليات الرقابة عليه ،دون أن ننكر بأنه هناك مواد قانونية و نصوص تنظيمية جاءت من أجل هذا التوجه الاستراتيجي لمؤسساتنا و الذي نهدف من خلاله إلى تحويل هذه المؤسسة الرياضية (النوادي ، الاتحادات ، المنشآت) من مؤسسة استعمال فقط إلى مؤسسة مساهمة و استثمار (ذات أسهم) يمكن أن تستفيد من عوائد مالية ضخمة تواجه بها العسر المالي و الذي غالبا ما يعتمد فقط على الإعانات الحكومية في ظل كل هذا يمكن أن تتمحور إشكالية هذا الملتقى الدولي فيما يلي:

هل يمكن للمؤسسة الرياضية أن تتبنى إستراتيجية شاملة تجعلها قادرة على تحقيق أهدافها في ظل التحديات الراهنة ؟

أهداف الملتقى :

- 1- إبراز مفهوم الإستراتيجية وتطبيقاتها في الإدارة الرياضية عموما .
- 2- الإستراتيجية بالمؤسسات الرياضية (الرسالة ، الأهداف) في ظل اقتصاد السوق.
- 3- تسليط الضوء على أنماط التسيير بالمؤسسات الرياضية ببلادنا والاستفادة من تجارب الدول المتقدمة خاصة فيما يتعلق بالتسيير الرياضي.
- 4- ضرورة تطبيق الاحتراف الرياضي بالشكل الصحيح و شرح الفائدة منه اقتصاديا.
- 5- إبراز أهمية التسويق و الاستثمار الرياضي كإستراتيجية في المؤسسة الرياضية .
- 6- البحث عن مصادر تمويل إضافية للمؤسسة الرياضية وضرورة إيجاد النص القانوني الذي يسيّر ويحمي هذا المال.
- 7- ضرورة مكافحة الفساد الرياضي وتفعيل عمل المحاكم الرياضية .

محاور الملتقى:

- **المحور الأول :** الإدارة الرياضية وجودة التسيير
- **المحور الثاني :** المؤسسات الرياضية و الاحتراف
- **المحور الثالث :** التشريع الرياضي
- **المحور الرابع :** التمويل الرياضي
- **المحور الخامس :** الفساد الرياضي وآليات مكافحته

الرئيس الشرفي للملتقى :

رئيس جامعة محمد خيضر بسكرة البروفيسور: بلقاسم سلاطانية.

المشرف العام عن الملتقى :

مدير معهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضة الدكتور : جعفر بوعروري

رئيس الملتقى :

الدكتور : أحمد طيبي

نائب رئيس الملتقى:

الدكتور: بن عميروش سليمان

رئيس اللجنة العلمية للملتقى:

الدكتور: شتيوي عبد المالك

أعضاء اللجنة العلمية :

- أ.د/ بن عكي محمد أكلي جامعة الجزائر 3 - الجزائر . أ.د/ بوداود عبد اليمين جامعة المسيلة - الجزائر - . أ.د/ بن تومي عبد الناصر جامعة الجزائر 3 - الجزائر - . أ.د/ ميموني نبيلة جامعة الجزائر 3 - الجزائر - . د/ جعفر بوعروري جامعة بسكرة . أ.د/ رواب عمار جامعة بسكرة . د/ سليم بزيو جامعة بسكرة - د/مراد خليل - جامعة بسكرة . - د/ مزروع السعيد جامعة بسكرة . د/ دشري حميد جامعة بسكرة - د/ فنوش نصير جامعة بسكرة . - د/ بن عميروش سليمان جامعة بسكرة . - د /بن قفة سعاد جامعة بسكرة - د/حميدي سامية جامعة بسكرة- - أ.د/ قصرى نصر الدين جامعة الجزائر 3 - الجزائر- أ.د/ شناقى احمد جامعة الجزائر 3 - الجزائر- أ.د/ سعيد يجاوي جامعة باتنة - الجزائر - أ.د/ قاسمي فيصل جامعة تبسة - الجزائر - أ.د/ هاني بن جدو بوظالي جامعة سطيف - أ.د/ بوسكرة أحمد جامعة المسيلة - الجزائر أ.د/ تركي أحمد جامعة الشلف د ,روبيح كمال جامعة الجلفة د . حرواش لمين جامعة الجلفة د/ شرفي عامر جامعة الجلفة- د . مجيدي ياسين جامعة ورقلة. د ,بن صايبي يوسف جامعة الجزائر 3 - بن جدو رضوان جامعة الاغواط د/سربوت عب المالك جامعة الجلفة / أ.د/ شيخلي وسام جامعة كينكستون أ.د/ ببريطانيا . ا .د الصادق الحايك الجامعة الاردنية ا.د/اسامة كامل راتب جامعة سيناء مصر أبو حمو لحسن جامعة حسن الثاني المغرب - أ.د/ بضيوفي الحفصي جامعة تونس .

رئيس اللجنة التنظيمية للملتقى :

الدكتور : عثمانى عبد القادر

أعضاء اللجنة التنظيمية:

د/براهيمي عيسى . د/بزيو عادل . د/زموري بلقاسم . ا/ فضل قيس . د/ لزنك احمد . د /دحو بن يوسف
ا/حاجي عبد القادر . ا/بن يلس عبد اللطيف . ا/دخية عادل . ا/ميهوي مراد . ا/باغقول جمال - ا/صواش
عيسى . ا/دخية خالد . ا/مغربي المغربي ا/حماني كمال . ا/بلوني عبد الحليم . ا/عدة بن علي . ا/الدين بن
شعيب . ا/قدور عز الدين . ا/بن شعيب احمد . ا/بقار ناصر . ا/نوارة خالد . ا/قيدوام الطيب

مسؤول خلية الإعلام و الاتصال:

السيد : بن سديد محمد

الآنسة : معمرى ابتسام

شروط المشاركة و تقديم المداخلات

- أن يكون موضوع المداخلة متصلا بأحد محاور الملتقى
- ألا يكون البحث قد سبق نشره أو عرضه بملتقى آخر
- تحرر ملخص المداخلة في حدود صفحة واحدة و ترسل مع استمارة المشاركة إلى البريد الإلكتروني التالي/

ahmedtaibi41@yahoo.com

- يخضع البحث للتحكيم العلمي للجنة العلمية و لا تيرمج المشاركات التي لم يرسل صاحبها المداخلة كاملة
- أن يكتب البحث على الكمبيوتر بنظام word بخط من نوع (Simplified Arabic) وبحجم 14
ومسافة ، بين السطور 1 ، على أن يترك هامش 2 سم في كل الاتجاهات و 12 و Times New
Roman بالنسبة للغة غير العربية ، أسود عريض / .

- ترسل المداخلات المقبولة كاملة في شكل ملف مرفق **Word** في حدود 15 صفحة على الأكثر مع إرفاق المداخلات غير المحررة باللغة العربية بملخص باللغة العربية.

● مواعيد هامة:

- **آخر موعد لإرسال ملخصات المداخلات : 10 أكتوبر 2016**
- **موعد الرد على الملخصات المقبولة بتاريخ: 31 أكتوبر 2016**
- **آخر أجل لإرسال المداخلات كاملة تاريخ: 20 نوفمبر 2016**
- **موعد إرسال دعوات المشاركة تاريخ : 05 ديسمبر 2016**
- **موعد انعقاد الملتقى يومي الثلاثاء و الأربعاء: 13-14 ديسمبر 2016**

● السادة المشاركون في الملتقى:

- الأساتذة الباحثون في جميع الميادين العلمية والجامعية والمخابر البحثية
- الخبراء المختصون في المجال البدني والرياضي
- طلبة الدكتوراه والماجستير

